



ISSN: 3060-4613

PSIXOLOGIYA YO'NALISHI

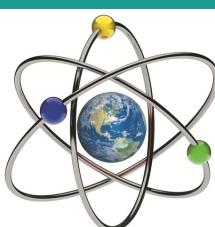


№06/2025

M

# AKTABGACHA VA AKTAB TA'LIMI

Pedagogik, psixometodologik va tabiiy fanlarga  
ixtisoslashgan ilmiy jurnal



# MAKTABGACHA VA AKTAB TA'LIMI



Elektron nashr. 74 sahifa,  
4-iyun, 2025-yil.

## BOSH MUHARRIR:

Ibragimova Gulsanam Ne'matovna – Pedagogika fanlari doktori, professor

## BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Mizayeva Faroxat Odiljonovna – Pedagogika fanlari doktori, dotsent

## TAHRIRIYAT KENGASHI A'ZOLARI

Ibragimov X.I. – pedagogika fanlari doktori, akademik

Shoumarov G.B. – psixologiya fanlari doktori, akademik

Umarova H.O. – O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha va maktab ta'lifi vaziri

Qirg'izboyev A.K – Tarix fanlari doktori, professor

Jamoldinova O.R. – pedagogika fanlari doktori, professor

Sharipov Sh.S. – pedagogika fanlari doktori, professor

Shermuhammadov B.Sh. – pedagogika fanlari doktori, professor

Ma'murov B.B. – pedagogika fanlari doktori, professor

Madraximova F.R. – pedagogika fanlari doktori, professor

Kalonov M.B. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nabiiev D.X. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qo'idoshev Q.M - iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Ikramxanova F.I. – filologiya fanlari doktori, professor

Ismagilova F.S. – psixologiya fanlari doktori, professor (Rossiya)

Stoyuxina N.Yu. – psixologiya fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya)

Magauova A.S. – pedagogika fanlari doktori, professor (Qozog'iston)

Rejep O'zyurek – psixologiya fanlari doktori, professor (Turkiya)

Wookyu Cha – Koreya milliy ta'lim universiteti rektori (Koreya)

Polonnikov A.A. – psixologiya fanlari nomzodi, dotsent (Belarus)

Baybayeva M.X. – pedagogika fanlari doktori, professor

Muxsiyeva A.T. – pedagogika fanlari doktori, professor

Aliyev B. - falsafa fanlari doktori professor

G'afurov D.O. - falsafa fanlari doktori (PhD)

Somurodov R.T. – iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayeva F. O. - pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Jalilova S.X. – psixologiya fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Bafayev M.M. – psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Usmonova D.I. – Samarqand iqtisodiyot va servis institute dotsenti

Saifnazarov I. - falsafa fanlari doktori, professor

Nematov Sh.E. – pedagogika fanlari nomzodi (PhD)

Tillashayxova X.A. – psixologiya fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Yuldasheva F.I. – pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Yuldasheva D.B. – filologiya fanlari bo'yicha falsafa (PhD) doktori, dotsent

Tangriyev A.T. - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti kafedra professori

Ashurov R.R. - psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Panjiyev M.A - Qashqadaryo viloyati Maktabgacha va maktab ta'lifi boshqarmasi boshlig'inining birinchi o'rinnbosari

Xudayberganov N.A. - Xorazm Ma'mun akademiyasi Tabiiy fanlar bo'limining katta ilmiy xodimi, bilogiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Toshkent davlat texnika universiteti, G. V. Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti Toshkent temir yo'l muhandislari instituti.

**EDITOR-IN-CHIEF:**

Ibragimova Gulsanam Ne'matovna – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

**DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:**

Mizayeva Farokhat Odiljonovna – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

**EDITORIAL BOARD MEMBERS:**

Ibragimov X.I. – Doctor of Pedagogical Sciences, Academician

Shoumarov G'. B. – Doctor of Psychological Sciences, Academician

Umarova H.O'. – Minister of Preschool and School Education of the Republic of Uzbekistan

Qirg'izboev A.K – Doctor of Historical Sciences, Professor

Jamoldinova O.R. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Sharipov Sh.S. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Shermuhammadov B.Sh. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Ma'murov B.B. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Madraximova F.R. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Kalonov M.B. – Doctor of Economic Sciences, Professor

Nabiiev D.X. – Doctor of Economic Sciences, Professor

Koldoshev K.M. - Doctor of Economic Sciences, Professor

Ikramxanova F.I. – Doctor of Philological Sciences, Professor

Ismagilova F.S. – Doctor of Psychological Sciences, Professor (Russia)

Stoyuxina N.Yu. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor (Russia)

Magauova A.S. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor (Kazakhstan)

Rejep O'zyurek – Doctor of Psychological Sciences, Professor (Turkey)

Wookyu Cha – President of the National University of Education, Korea (South Korea)

Polonnikov A.A. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor (Belarus)

Baybayeva M.X. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Muxsiyeva A.T. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Aliyev B. - Doctor of Philosophy, Professor

Gafurov D.O. - Doctor of Philosophy (PhD)

Shomurodov R.T. – Candidate of Economic Sciences (PhD), Associate Professor

Mirzayeva F.O. - Doctor of Philosophy in Pedagogical Sciences (PhD), Associate Professor

Jalilova S.X. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor

Bafayev M.M. – Doctor of Philosophy in Psychological Sciences (PhD), Associate Professor

Usmonova D.I. – Associate Professor, Samarkand Institute of Economics and Service

Saifnazarov I. - Doctor of Philosophy, Professor

Nematov Sh.E. – Candidate of Pedagogical Sciences (PhD)

Tillashayxova X.A. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor

Yuldasheva F.I. – Doctor of Philosophy in Pedagogical Sciences (PhD), Associate Professor

Yuldasheva D.B. – Doctor of Philosophy (PhD) in Philological Sciences, Associate Professor

Tangriyev A.T. - is a Professor of Toshkent State University of Economics

Ashurov R.R. - Doctor of Philosophy (PhD) in Psychology

Panjiyev M.A - First Deputy Head of the Department of Preschool and School Education of the Kashkadarya Region

Khudaiberganov N.A. - Senior Researcher of the Department of Natural Sciences of the Khorezm Mamun Academy, Doctor of Philosophy (PhD) in Biological Sciences

"Maktabgacha va maktab ta'limi" jurnali Oliy attestatsiya rayosatining komissiyasining 08.05.2025 yildagi №370/5 qarori bilan Psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), Psixologiya fanlari doktori (DSc) ilmiy darajasiga talabgorlarning tadqiqot natijalarini chop etish uchun tavsiya etilgan milliy nashrlar ro'yxatiga kiritilganligini ma'lum qilamiz.

Asos: OAK Pedagogik texnologiyalar va psixologik tadqiqotlar bo'yicha ekspert kengashi tavsiyasi (25-05-2025 y.; №10); OAK Tartib-qoida komissiyasi qarori (07-05-2025 y., №5/6); OAK Rayosatining qarori (08-05-2025 y., №370/5).

"Maktabgacha va maktab ta'limi" jurnali

26.06.2023-yildan

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №C-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №095310



# MUNDARIJA

O'SMIRLARDA DESTRUKTIV XULQ-ATVOR SHAKLLANISHINI TADQIQ ETISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI.....	10
<b>Umarov Baxriddin Mengboyevich, Jabborova Zilola Baxtiyor qizi</b>	
ONA VA FARZAND MUNOSABATLARNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	16
<b>Abdullayeva Dilbar Ubaydullayevna</b>	
PROFESSOR-O'QITUVCHILAR IMIJINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	21
<b>Jo'rayeva Sohibjamol Norqobilovna</b>	
OMMAVIY MADANIYATNI BOLALAR XULQ-ATVORIGA TA'SIRINI PSIXOLOGIK SHARTLARI.....	29
<b>Umarova Navbahor Shokirovna</b>	
PEDAGOGIK FAOLIYATDA KASBIY SO'NISH JARAYONINING IJTIMOIY-PSIXOLOGIK JIHATLARI.....	33
<b>Botirova Dilafro'z Bozorovna</b>	
BULLING XULQ-ATVORINING NAMOYON BO'LISHI VA UNING MAKTAB O'QUVCHILARGA BO'LGAN TA'SIRI.....	39
<b>Tillayeva Nodira Iskandar qizi</b>	
TASHKILOTDA MOBBING VA UNING XODIMLAR PSIXOEMOTSIONAL SALOMATLIGIGA IJTIMOIY-PSIXOLOGIK TA'SIRI.....	42
<b>Xusanbayeva Ziyoda Maxmutdjon qizi</b>	
OILAVIY MUNOSABATLARDA YETAKCHILIK MUAMMOLARI.....	46
<b>Abdumatalova Madina Abdumalik qizi</b>	
ZO'RAVONLIKKA UCHRAGAN AYOLLARNING IJTIMOIY- PSIXOLOGIK XUSUSIYATLARI.....	49
<b>Abdurahmanova Durdona Dilshodjon qizi</b>	
SHAXSDA KREATIVLIK SIFATLARINI RIVOJLANTIRISHNING PSIXOLOGIK OMILLARI.....	54
<b>To'rabyev Azamat Muxamadullayevich</b>	
BO'LAJAK PEDAGOGLARDA KASBIY MOYILLIKNING NAMOYON BO'LISHIGA TA'SIR ETUVCHI IJTIMOIY-PSIXOLOGIK OMILLAR.....	58
<b>Saidova Nargiza Ismatulla qizi</b>	
PSIXOLOGIYA TALABALARI AMALIYOTI JARAYONIDA KASBIY REFLEKSIYA KO'NIKMALARINI SHAKLLANTIRISH.....	62
<b>Akbaraliyeva Asilaxon Tojiddinovna</b>	
OTA-ONALARNING RAQAMLI VOSITALARDAN FOYDALANISH USLUBI VA BOLALARDA INTERNET QARAMLIGI RIVOJLANISHIGA TA'SIRI.....	67
<b>Maxammadjonov Sherzodbek Ravshanbek o'g'li</b>	
PSIXOLOGIYADA IJTIMOIY MOTIVLAR MUAMMOSIGA BO'LGAN YONDASHUVLAR.....	71
<b>Yo'ldoshev Javlon Ablanazar o'g'li</b>	
OILAVIY ZIDDIYATLARNING SHAXSLARARO MUNOSABATLARGA TA'SIRI VA ULARNI HAL ETISH USULLARI....	74
<b>Raximova Gulxayo Alisherovna</b>	
O'SMIRLIK DAVRINING PSIXOLOGIK MANBALARDAGI TAHLILI.....	79
<b>Matyakubova Shohista Odamboy qizi</b>	
BOSHLANG'ICH MAKTAB YOSHIDAGI (6-8 YOSH) CHAP QO'LI DOMINANT BO'LGAN BOLALARNING PSIXOLOGIK RIVOJLANISHI VA XUSUSIYATLARI.....	82
<b>Usmanova Sevara Akmalovna</b>	
OILA VA KASB MUVOZANATI MUAMMOSI ILMIY TADQIQOTLARNING PREDMETI SIFATIDA.....	86
<b>Teshayev Sobit Sodik o'g'li</b>	
PEDAGOGLARDA IJOBIIY FIKR SHAKLLANISHIDA OPTIMIZMNING NAMOYON BO'L ISHI.....	90
<b>Sattarova Shaxnozaxon Qo'chqarovna</b>	
ПЕРФЕКЦИОНИЗМ КАК ФАКТОР ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	95
<b>Атабоев Н.И</b>	
O'SPIRINLIK DAVRIDA YUZAGA KELADIGAN NIZOLAR PEDAGOGIK-PSIXOLOGIK MUAMMO SIFATIDA.....	100
<b>Maripova Asalxon Botiraliyevna</b>	
MAKTABGACHA YOSHIDAGI BOLALARDA TASVIRIY SAN'ATGA QIZIQISHLAR SHAKLLANISHI.....	105
<b>Salaxidinova Xolida Xaliljonovna</b>	



O'SMIRLARDA REFLEKSIV QOBILIYATLARNI RIVOJLANTIRISHNING PEDAGOGIK-PSIXOLOGIK XUSUSIYATLARI.....	110
<b>Rustamov Narzillo Raxmonovich</b>	
XORIJ PSIXOLOGIYASIDA "SHAXS O'Z IMKONIYATLARINI RO'YOBGA CHIQARISH" TUSHUNCHASIGA NAZARIY YONDASHUVLARI.....	113
<b>Alimova Yayra Hotamovna</b>	
PSIXOLOGIYADA PSIXOFIZIOLOGIK BILIMLARNING AHAMIYATI.....	119
<b>Yakubova Guzal Asatullayevna</b>	
PEDAGOGIK FAOLIYATDA KASBIY DEFORMATSIYA: SABABLARI VA OQIBATLARI.....	124
<b>Abdulxonidova Fotimaxon Abdulkopizovna</b>	
PSIXOLOGIYA FANIDA "STRESS" VA "STRESSGA BARQARORLIK" TUSHUNCHALARINING MAZMUNI.....	129
<b>Ergashev Hasanboy</b>	
YOSHLARNING OTA-ONALIK ROLIGA PSIXOLOGIK TAYYORLIGI DINAMIKASI.....	133
<b>Niyozmetova Munira Ibragimovna</b>	
MAKTABDA SAMARALI PEDAGOGIK USULLAR VA ULARNING PSIXOLOGIK ASOSLARI.....	138
<b>Abdurahmonova Firuza Muhiddinovna</b>	
BOLALarda KOGNITIV JARAYONNING RIVOJLANISHI.....	142
<b>N.X.Shakirova</b>	
OGNITIV JARAYONLAR TUSHUNCHASI VA ULARNING TA'LIMDAGI ROLI.....	147
<b>Axmedov Davlatbek Saloxidin o'g'li</b>	
MULOQOTDA SHAXS YO'NALGANLIGI PSIXOLOGIK FENOMEN SIFATIDA.....	151
<b>Raximova E'tibor Rustamovna</b>	
OLIY TA'LIM MUASSASA TALABALARI TA'LIM FAOLIYATIDA O'QUV MOTIVATSİYASINING SHAKLLANISHIGA SUN'İY INTELLEKTNING TA'SIRI.....	156
<b>R.M.Baxtiyorov</b>	
MAKTABGACHA YOSHDAGI BOLALARING FAOLIYATLAR JARAYONIDA IJODIY QOBILIYATLARINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....	162
<b>Abduhalimova Durdonha Ilhomovna</b>	
BOKSCHILARNING JISMONIY VA TEXNIK-TAKTIK TAYYORGARLIGINI TAKOMILLASHTIRISH.....	168
<b>Qon'irbaev Dastan</b>	
BOG'CHA YOSHIDAGI BOLALarda XAYOLNING RIVOJLANISHI.....	173
<b>Temirova Dilfuza Olim qizi</b>	
TALABALAR JAMOASIDA SHAXSLARARO MUNOSABATLARNING XORIJ ADABIYOTLARDA YORITILISHI.....	177
<b>Shukurullayev Xamidulla Nurilla o'g'li</b>	
O'SMIRLARDA AGRESSIV XULQ-ATVOR SHAKLLANISHIGA OILAVIY MUNOSABATLARNING TA'SIRI.....	182
<b>Feruza Alimova Najimovna</b>	
HARBIY XIZMATCHILARDA STRESSGA TA'SIR QILUVCHI OMILLARNI TADQIQ ETISHNING IJTIMOIY-PSIXOLOGIK XUSUSIYATLARI.....	186
<b>Irgashev Zarif Djamaldinovich</b>	
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СЕМЕЙНЫХ ЦЕННОСТЕЙ В УЗБЕКИСТАНЕ, ЮЖНОЙ КОРЕЕ, КИТАЕ И ЯПОНИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЛИЧНОСТИ РЕБЁНКА ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА.....	191
<b>Искандерова Сайёра Абдубасидовна , Турабекова Шахноза Дамировна</b>	
PSIXOLOGIK ADAPTATSIYA: XODIMLAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING PSIXOLOGIK IMKONIYATLARI.....	196
<b>Abdukarimov Muhammadjon Muratovich</b>	
ИЖТИМОЙ-ПСИХОЛОГИК КОМПЕТЕНЦИЯЛАРНИ АНИҚЛАШДА ЭКСПЕРТ БАҲОЛАШНИНГ АҲАМ ИЯТИ.....	201
<b>Қодиров Мирзаакрам Собиржонович</b>	

# MUNDARIJA SODERJANIYE CONTENTS



# ИЖТИМОЙ-ПСИХОЛОГИК КОМПЕТЕНЦИЯЛАРНИ АНИҚЛАШДА ЭКСПЕРТ БАҲОЛАШНИНГ АҲАМИЯТИ

**Қодиров Мирзаакрам Собиржонович**

Боҳхона институти «Психологик тайёргарликни ривожлантириш» маркази бошлиғи, психология фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент.

ORCID: 0009-0000-7820-1636



**Annotatsiya.** Ушбу мақолада ижтимоий-психологик компетенцияларни аниқлашда эксперт баҳолаш методининг аҳамиятли жиҳатлари ёритилган. Ижтимоий-психологик компетенция очиб берилган. Шунингдек, энг зарурий ижтимоий-психологик компетенцияларни аниқлашда фойдаланиладиган «360 даражали баҳолаш» методи ҳақида сўз юритилган.

**Kalit so'zlar:** компетенция, компетентлик, ижтимоий психология, 360 даражали баҳолаш, эксперт баҳолаш, сўровнома.

**Abstract.** This article highlights the important aspects of the expert evaluation method in identifying social-psychological competencies. The concept of social-psychological competence is explained. Additionally, the article discusses the “360-degree evaluation” method used to identify the most essential social-psychological competencies.

**Key words:** Competence, competency, social psychology, 360-degree evaluation, expert evaluation, questionnaire (or survey).

**Аннотация.** В данной статье освещены важные аспекты метода экспертной оценки при выявлении социально-психологических компетенций. Раскрыто понятие социально-психологической компетенции. Также рассматривается метод «оценки на 360 градусов», применяемый для определения наиболее необходимых социально-психологических компетенций.

**Ключевые слова:** Компетенция, компетентность, социальная психология, оценка на 360 градусов, экспертная оценка, анкета (или опросник).

## КИРИШ.

Жамиятимизнинг ижтимоий-иктисодий соҳасида охирги ўттиз йиллиқда рўй берган глобал ўзгаришлар, яъни янги даврга ўтиш, бир томондан, табиий ривожланиши натижаси бўлса, иккинчи томондан, янги ва номаълум вазиятда фаолият олиб бориш ҳамдир. Шунинг учун, бир босқичдан иккинчисига ўтиш инқирозли бўлишини билишнинг ўзи мана шундай вазиятларга тетик қарашни, бу қийинчиликлар вақтинчалик эканлигини англашга ёрдам беради ва инқирозли оралиқдан анча ишонч билан енгид ўтишни таъминлайди шу боис хам ижтимоий психология фани ўз олдига юқоридаги муаммолар ечимини топишда назарий- мавҳум фикрлардан амалийликка ўтиш заруратини қўйиб, бошқарувчи субъектлар фаолияти муаммосини, яъни шахснинг касби ва мутахассислигидан қатъий назар, жамиятнинг фаол аъзоси сифатида билиши лозим бўлган, мантиқан яхлит дунёқарашга эга бўлиши учун идрок эта олиши шарт саналган, табиат ва жамиятнинг иқтисодий қиёфаси ва унинг динамикасини кўра, тушуна ва баҳолай олиш қобилиятини, бир сўз билан айтганда, психологик компетентлигининг хам амалий, хам назарий жиҳатларини ижтимоий-этнопсихологик қадриятлар доирасида ўрганишни тақозо этмоқда.

Ижтимоий психология ривожланаётган фантармоқлари сирасига кириб, ўрганиш, аниқлаштириш жараёнида бўлган кўплаб тушунчаларни ўз ичига олади. Ижтимоий-психологик компетенция/компетентлик ана шу тушунчаларга тааллуқлидир [12].

Ҳозирги пайтга келиб фақатгина профессионал ва академик компетенция ходимнинг муваффақиятли ишлашини кафолатлай олмайди. Шахснинг ижтимоий-психологик компетенцияси ташкилот самарадорлигини белгиловчи энг муҳим омиллардан бирига айланади. Муваффақият ишлашини таҳлил қилувчи кўпгина тадқиқотлар ходимнинг ижтимоий-психологик компетенцияси муҳимлигини таъкидлайди, чунки у ходимларни шакллантириш ва улар билан танишиш, ходимларни рағбатлантириш, жамоавий ишини ташкил этиш, низоларни бартараф этиш, стрессни ёнгис, коммуникатив жараёнларни назорат қилиш каби кўплаб муҳим бошқарув функцияларини белгилайди [1].

Ижтимоий хулқ-атворни таҳлил қилиш учун ижтимоий-психологик компетенция, ижтимоий интеллект, шахслараро интеллект, коммуникатив компетенция, ҳиссий интеллект каби турли тушунчалар қўлланилади. Бу тушунчаларнинг мазмуни кўп умумийликларга эга ва уларнинг барчаси контекстга қараб қўлланилади.

Ижтимоий-психологик компетенция тушунчаси шахснинг ижтимоий хулқ-атворини англатади ва кенг маънода шахснинг муайян ижтимоий вазиятларда мослашувчан ва самарали ишлашини белгилайди. Ижтимоий компетенциянинг атрибуутлари ижтимоий қўнималар, мақсадларни излаш қобилиятлари ва шахснинг шахслараро муносабатларининг сифати деб ҳисобланади, буларнинг барчаси нафақат шахснинг шахсий ҳаётига, балки унинг касбий фаолияти ва руҳий саломатлигига ҳам таъсир қиласи. Бу таъкидга муносабат билдириш қобилияти, бошқаларнинг бузғончи хатти-ҳаракатларини ўзгартириш қобилияти, келишмовчиликни ҳал этиш, мулоқоти ўз вақтида тугатиш ёки бошлаш, кечирим сўраш, заиф томонларини тан олиш, суҳбатни тўғри ва ўз вақтида бошлаш, ташкилотчилик, керакли алоқаларни ташкил қилиш, ҳис-туйғуларни ва бошқа кўплаб қўнималарни очиқ ифода этиш. Ижтимоий қўнималарнинг муҳим таркибий қисмлари сифатида вербал ва новербал коммуникацион қобилиятлар, эмпатия ва бошқаларни киритиш мумкин [2].

Ижтимоий-психологик компетенцияда шахсга ўзи ва бошқалар ҳақидаги билимларга, шунингдек, ижтимоий вазиятларда етарли баҳолаш қўнималарининг аҳамиятига катта эътибор берилади. Бири ижтимоий-психологик компетенциянинг энг муҳим таркибий қисмлари ҳиссий интеллект бўлиб, у ўз ва бошқаларнинг ҳис-туйғуларини тасаввур қилиш, улар орасидаги фарқни кўриш ва бу маълумотларни ақл ва ҳаракатларни бошқаришда қўллаш қобилияти сифатида тавсифланади. Юқори ҳиссий интеллектга эга одамлар ўзларининг ва бошқаларнинг ҳис-туйғуларини билишади ва бошқариш, ўзини рағбатлантириш ва бошқаларни рағбатлантириш, ички (ўз қобилиятлари, энергиясини қаерга, қандай йўналтириш) ва ташки (ижтимоий муносабатлар, бошқаларнинг бошқариш ва мотивациялаш) ресурсларидан самарали фойдаланишни билишади [7].

## МАВЗУГА ОИД АДАБИЁТЛАР ШАРҲИ

“Компетенция” термини илк бор фалсафа, математика, психология ва социологияда XX асрнинг 50-60 йилларида қўлланилган ва инсоннинг бирор фаолиятни амалга ошириш лаёқатини билдирган. А.Клаппер, А.В.Хоторская, А.Зимняя, А.М.Аронова, Б.Д.Эльконин, В.А.Болотова, В.В.Башев, Дж.Равен, Ж.Винтертон, И.Д.Фрумина, Н.Хомский, П.Г.Щедровицкий Т.М.Ковалева, Ф.Деламаре, ва бошқалар томонидан «компетенция» ва «компетентлик» тушунчаларига берилган таърифларда компетенция муайян фаолиятда талаб қилинадиган хулқ-атвор, ўзини тутиш, компетентлик эса ушбу талабга мослик даражаси, яъни компетенцияни намойиш қилишнинг пировард натижаси, деб талқин қилинади [8].

Ўзбекистонлик олимлардан В.М.Каримова, Г.Ш.Саломова, М. Очилов, М.Т.Хамдамова, Н.Сайидахмедов, Н.А.Муслимов, Н.Ш Умарова, О.Э.Ҳайитов, С.Джалалова, У.Иноятов, Ш.Х.Абдуллаева, Э.Ғ.Фозиев, Э.Н.Сатторовларнинг илмий изланишларида компетенция ва компетентлик масалалари ҳақида сўз юритилган.

Ижтимоий-психологик компетентликни аниқлашнинг назарий асоси рус психологиясида шакллантирилган позицияларга кўра: а) шахс мулоқот, билиш ва меҳнат субъекти (Б.Г. Ананев); б) шахс жамиятга, бошқа одамларга, ўзига, меҳнатга муносабатлар тизимида намоён бўлади (В.Н. Мясишчев) [10]; с) инсон компетентлиги акмеологик ривожланиш векторига эга (Н.В.Кузмина [5], А.А.Деркач) [3]; д) професионаллик компетентликни ўз ичига олади (А.К.Маркова) [9].

## ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Ўзбекистонлик тадқиқотчилар В.М. Каримова, О.Э. Ҳайитов, Н.Ш Умароваларнинг «Бошқарув соҳасидаги профессионал компетенция асослари» [4] номли монографик изланишларида илк маротаба компетенция масаласига ижтимоий-психологик ёндашув баён этилган.

Ушбу ишда ходимларни баҳолашда эксперт баҳолашдан ҳам фойдаланилганлигини қайд этишимиз мумкин. Ҳозирги кунда ташкилотда компетенцияларни аниқлашда эксперт баҳолашдан кенг тарзда фойдаланилмоқда.

Эксперт баҳолаш деярли барча фанлар учун умумий характердаги тадқиқот усули ҳисобланади. Шунинг учун ҳам мазкур усулдан объектлар ёки ижтимоий-иқтисодий ҳодисаларга оид миқдорий маълумотларни шакллантиришда, кўрсаткичларни сифат жиҳатдан таснифлашда, турли хил баҳолаш мезонларни ишлаб чиқишида, ишлаб чиқилган миллий ва ҳалқаро индексларни тасдиқлашда, ижтимоий-иқтисодий жараёнларни таҳлил қилишда ҳамда объектлар ҳолатини миқдорий баҳолаш каби масалаларни ҳал этишда кенг фойдаланиб келинмоқда

Экспертлар маълум бир соҳа ёки ўз соҳаси бўйича етакчи мутахассислар бўлиб, улар ўзларининг ваколатлари доирасида у ёки бу ҳодиса ва жараёнлар бўйича хulosалар ишлаб чиқадилар. Эксперт баҳолаш усулининг моҳияти эксперталар томонидан муаммоларнинг интуитив-мантиқий таҳлил қилинишидан иборатдир. Экспертларнинг ишлов беришлари натижасида олинган умумлашма фикрлари муаммони ҳал қилиш деб қабул қилинади. Интуиция, мантиқий фикрлар ва миқдорий баҳолардан комплекс фойдаланиш муаммони самарали ҳал қилиш имконини беради.

Бу усулнинг афзал жиҳати шундан иборатки, бунда мураккаб ривожланиш жараёнларини миқдорий баҳолаш имконияти етарли бўлмаган ва муайян жараён ёки объектга нисбатан шахсий фикрларни шакллантириш талаб этиладиган тақдирда ушбу усулга мурожаат қилинади. Интуиция, мантиқий фикрлар ва миқдорий баҳолардан комплекс фойдаланиш муаммони самарали ҳал қилиш имконини беради.

## ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

*Эксперт баҳолаш* учун «360 даражали баҳолаш» методи энг зарурий ижтимоий-психологик компетенцияларни аниқлашда фойдаланиш мумкин. «360 даражали баҳолаш» методи - ходимларни доимий баҳолаш усули бўлиб, у ходимнинг иш мухитини ўрганиш орқали унинг ёгаллаб турган лавозимига мувофиқлик даражасини аниқлашдан иборат.

«360 даражали баҳолаш» атамаси П.Уорд томонидан 1987 йилда киритилган. Уорд ушбу усулни атроф-муҳитдан олинган шахс ёки гуруҳ натижалари тўғрисида мунтазам равишда маълумот тўплаш, деб таърифлаган [13].

«360 даражали баҳолаш» методи 1990 йилларда Фарбда фаол қўлланила бошланди. Хусусан, у бизнес-маслаҳатчи Маршалл Голдсмит томонидан қўлланилди. «360 даражали баҳолаш» методи методологиясининг моҳияти шундан иборатки, ходимнинг бутун касбий фаолияти: кадрлар бўлими бошлиғи, бўлим бошлиқлари ёки пост бошлиқлари ва ҳаттоқи йўловчилар («560 даражали баҳолаш») томонидан ҳам баҳоланиши мумкин.

Ходимлар тоифасидан, иш ҳажмидан келиб чиқсан ҳолда билим, кўнким ва шахсий фазилатлар бўйича саволлар махсус сўровномаларга балл кўринишида киритилади. Сўровнома аноним ёки ФИШни кўрсатган ҳолда амалга оширилиши мумкин. «360 даражали баҳолаш» натижасида ходимнинг ўзини-ўзи ривожлантириш, ўзига хос кўнкимлар, қобилиятлар, фазилатларни ривожлантириш, ҳамкаслар билан муносабатларни яхшилаш учун хulosалар чиқариш мумкин, шунингдек ўқитиш, кадрлар захирасида рўйхатга олиш ва бошқаларда қўллаш мумкин [6].

Баҳолаш мақсадларига қараб, ходимнинг индивидуал шахсий фазилатлари (масалан, ташаббускорлик, низоларга чидамлилик ва бошқалар), малака ва кўнкимлари, билимлар ва шахсий фазилатлар мажмуаси: низоларга чидамлилик, ишбилармонлик, етакчилик ва гуруҳда ишлаш кўнкимлари, ақл-заковат, мартаба амбициялари, иш ва шахсий ҳаёт тушунчалари мувозанати, касбий шараф ва бошқалар.



1-расм. «360 даражали баҳолаш» усули бўйича баҳолангандар доираси

Бир қатор тадқиқотлар шуни кўрсатадики, «360 даражали баҳолаш» методидан олинадиган фикр-мулоҳазалардан фойдаланиш ходимларнинг иш фаолиятини яхшилашга ёрдам беради, чунки бу баҳолангандарга ўз фаолиятининг турли нуқтаи назарларини кўришга ёрдам беради.

## ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР

«360 даражали баҳолаш» - бу ходимнинг компетенцияси бўйича аниқ тузилган мулоҳазалар, инсоннинг ҳақиқий иш шароитларида ҳаракатлари ва у кўрсатган ишбилармонлик фазилатлари тўғрисида маълумот олиш ҳисобланади. Ушбу метод нафақат ушбу фазилатларнинг мавжудлигини очиб беради, балки уларнинг ишда қанчалик аниқ намоён бўлишини кўрсатади, бу эса мазмунли мулоҳазадир. Шахснинг ўз-ўзини баҳолаш жараёни ҳар қандай тескари алоқа манбаи каби ишлатилиши мумкин.

«360 даражали эксперт баҳолаш» бизга ходимнинг салоҳияти ва малакасини ошириш даражаси тўғрисида энг объектив тасаввурни беришга имкон беради.

Эксперт хулосаларининг мураккаб тузилиши (фарқланиш) билан, энг кичик баҳолаш хатоларига эришиш учун бизнинг тадқиқотларда маълумотларни ва касбий билимларни назорат қилувчи тест натижалари билан тақъосланиши мумкин.

### ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ

1. Jonas Pacevicius. Social — Psychological Competence of Leaders: Structure, Empirical Assessment and Formative Ways. Socialiniai tyrimai / Social Research. 2008. Nr. 2 (12), 123-131.
2. Lekaviciené, R. (2001). Socialinės kompetencijos psichologiniai kriterijai ir vertinimas. Monografija. Kaunas: VDU.
3. Деркач А.А. Акмеологические стратегии развития: Монография. М.: РАГС, 2006. 184 с.
4. Каримова В.М., Ҳайитов О.Э., Умарова Н.Ш. Бошқарув соҳасидаги профессионал компетенция асослари: Монография. / Проф. В.М.Каримова таҳрири остида. – Т.: ТДИУ «Талаба», 2007. 128-б.
5. Кузьмина Н.В. Стратегии развития системы акмеологических наук: проблемы развития акмеологических наук / под ред. Н.В. Кузьминой, А.М. Зимичевой. СПб.: Изд-во Санкт- Петербургской акмеологической академии, 1996. №8. С. 7-39.
6. Қодиров М.С. Анализ социально-психологических компетенций сотрудника таможенной службы. // Вестник интегративной психологии. – Ярославль. № 36, 2025, С. 174-181. (19.00.00).
7. Қодиров М.С. Божхона хизмати ходимининг ижтимоий-психологик компетенциялари таҳлили. // Таълим ва



- инновацион тадқиқотлар. – Бухоро. 2025. №2. Б. 430-438.
- 8. Қодиров М.С. Божхона хизмати ходимининг психологик компетентлиги. // Замонавий таълим. – Тошкент. № 8 (141) 2024. Б. 35-42.
  - 9. Маркова А.К. Психологические критерии и ступени профессионализма учителя // Педагогика. 1995. №6. С. 55-63.
  - 10. Мясищев В.Н. Основные проблемы и современное состояние психологии отношений человека // Психологическая наука в СССР. М.: Изд-во АПН РСФСР, 1960. Т.2. С. 74.
  - 11. Орлов А.И. Экспертные оценки. Журнал «Заводская лаборатория». 1996. Т.62. Но.1. — 54-60 с.
  - 12. Софронова О.В. Социально-психологическая компетентность работников таможенной службы. дис. ... канд. психол. наук. – СПб.: 1998. – 13 с.
  - 13. Уорд П. Метод 360 градусов. М.: ГИППО, 2006

ДОШКОЛЬНОЕ  
PRE-SCHOOL

МАКТАБГАЧА

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Alibek ZOKIROV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin SOBIR O'G'LII

---

**2025. № 6**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Maktabgacha va maktab ta'llimi" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.



# MAKTABGACHA VA MAKTAB TA'LIMI

“Maktabgacha va maktab ta’limi” jurnali Oliy attestatsiya komissiyasi Toshkent davlat pedagogika universitetining murojaatiga (24-04-2025 y., №11-05-2566/01) ko’ra, psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) va fan doktori (DSc) ilmiy darajasiga talabgorlarning tadqiqot ishlari yuzasidan dissertatsiyalarining asosiy ilmiy natijalarini chop etish uchun tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilganligini ma'lum qiladi.

Asos: OAK Pedagogik texnologiyalar va psixologik tadqiqotlar bo'yicha ekspert kengashi tavsiyasi (25-05-2025 y.; №10); OAK Tartib-qoida komissiyasi qarori (07-05-2025 y., №5/6); OAK Rayosatining qarori (08-05-2025 y., №370/5).

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.