



ISSN: 3060-4613



MAKTABGACHA  
VA MAKTAB  
TA'LIMI VAZIRLIGI



No9  
2025

- 13.00.00 Pedagogika fanlari
- 13.00.01 Pedagogika nazariyasi. Pedagogik ta'limotlar tarixi
- 13.00.02 Ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi (sohalar bo'yicha)
- 13.00.03 Maxsus pedagogika
- 13.00.04 Jismoniy tarbiya va sport mashg'ulotlari nazariyasi va metodikasi
- 13.00.05 Kasb-hunar ta'limi nazariyasi va metodikasi
- 13.00.06 Elektron ta'lim nazariyasi va metodikasi (ta'lim sohaları va bosqichlari bo'yicha)
- 13.00.07 Ta'limda menejment
- 13.00.08 Maktabgacha ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi
- 13.00.09 Ijtimoiy pedagogika
- 07.00.00 Tarix fanlari
- 19.00.00 Psixologiya fanlari
- 01.00.00 Fizika-matematika fanlari
- 02.00.00 Kimyo fanlari
- 03.00.00 Biologiya fanlari
- 09.00.00 Falsafa fanlari
- 10.00.00 Filologiya fanlari
- 11.00.00 Geografiya fanlari

# M

# AKTABGACHA VA AKTAB TA'LIMI

Pedagogika, psixologiya fanlariga ixtisoslashgan ilmiy jurnal



# MAKTABGACHA VA MAKTAB TA'LIMI



Elektron nashr. 640 sahifa,  
2-sentyabr, 2025-yil.

## **BOSH MUHARRIR:**

Karimova E'zoza Gapijanovna – O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha va maktab ta'limi vaziri

## **BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:**

Ibragimova Gulsanam Ne'matovna – Pedagogika fanlari doktori, professor

## **TAHRIRIYAT KENGASHI A'ZOLARI**

Ibragimov X.I. – pedagogika fanlari doktori, akademik  
Shoumarov G'.B. – psixologiya fanlari doktori, akademik  
Qirg'izboyev A.K. – Tarix fanlari doktori, professor  
Jamoldinova O.R. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Sharipov Sh.S. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Shermuhhammadov B.Sh. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Ma'murov B.B. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Madraximova F.R. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Kalonov M.B. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Nabiyev D.X. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Qo'ldoshev Q. M. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Ikramxanova F.I. – filologiya fanlari doktori, professor  
Ismagilova F.S. – psixologiya fanlari doktori, professor (Rossiya)  
Stoyuxina N.Yu. – psixologiya fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya)  
Magauova A.S. – pedagogika fanlari doktori, professor (Qozog'iston)  
Rejep O'zyurek – psixologiya fanlari doktori, professor (Turkiya)  
Wookyu Cha – Koreya milliy ta'lim universiteti rektori (Koreya)  
Polonnikov A.A. – psixologiya fanlari nomzodi, dotsent (Belarus)  
Mizayeva F. O. – Pedagogika fanlari doktori, dotsent  
Baybayeva M.X. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Muxsiyeva A.T. – pedagogika fanlari doktori, professor  
Aliyev B. – falsafa fanlari doktori, professor  
G'afurov D. O. – falsafa fanlari doktori (Phd)  
Shomurodov R.T. – iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent  
Mirzayeva F.O. – pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Jalilova S.X. – psixologiya fanlari nomzodi (PhD), dotsent  
Bafayev M.M. – psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Usmonova D.I. – Samarqand iqtisodiyot va servis institute dotsenti  
Saifnazarov I. – falsafa fanlari doktori, professor  
Nematov Sh.E. – pedagogika fanlari nomzodi (PhD)  
Tillashayxova X.A. – psixologiya fanlari nomzodi (PhD), dotsent  
Yuldasheva F.I. – pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Doniyorov S. M. – "Yangi O'zbekiston" va "Pravda Vostoka" gazetalarini tahririyati DM bosh muharriri, O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatgan jurnalist, filologiya fanlari nomzodi (PhD)  
Yuldasheva D.B. – filologiya fanlari bo'yicha falsafa (PhD) doktori, dotsent  
Tangriyev A. T. – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti kafedra professori  
Ashurov R. R. – psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Panjiyev M. A. – Qashqadaryo viloyati Maktabgacha va maktab ta'limi boshqarmasi boshlig'ining birinchi o'rinbosari  
Xudayberganov N. A. – Xorazm Ma'mun akademiyasi Tabiiy fanlar bo'limining katta ilmiy xodimi, biologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:** O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha va maktab ta'limi vazirligi, O'zbekiston milliy pedagogika universiteti

#### **EDITOR-IN-CHIEF:**

Karimova E'zoza Gapirzhanovna – Minister of Perschool and School Education of the Republic of Uzbekistan

#### **DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:**

Ibragimova Gulsanam Ne'matovna – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

#### **EDITORIAL BOARD MEMBERS:**

*Ibragimov X.I. – Doctor of Pedagogical Sciences, Academician*

*Shoumarov G. B. – Doctor of Psychological Sciences, Academician*

*Qirg'izboyev A. K. – Doctor of Historical Sciences, Professor*

*Jamoldinova O.R. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Sharipov Sh.S. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Shermuhhammadov B.Sh. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Ma'murov B.B. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Madraximova F.R. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Kalonov M.B. – Doctor of Economic Sciences, Professor*

*Nabiyev D.X. – Doctor of Economic Sciences, Professor*

*Koldoshev K. M. – Doctor of Economic Sciences, Professor*

*Ikramxanova F.I. – Doctor of Philological Sciences, Professor*

*Ismagilova F.S. – Doctor of Psychological Sciences, Professor (Russia)*

*Stoyuxina N.Yu. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor (Russia)*

*Magauova A.S. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor (Kazakhstan)*

*Rejep O'zyurek – Doctor of Psychological Sciences, Professor (Turkey)*

*Wookyu Cha – President of the National University of Education, Korea (South Korea)*

*Polonnikov A.A. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor (Belarus)*

*Mizayeva F. O. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Baybayeva M.X. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Muxsiyeva A.T. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor*

*Aliyev B. – Doctor of philosophy, professor*

*Gafurov D. O. – Doctor of Philosophy (PhD)*

*Shomurodov R.T. – Candidate of Economic Sciences (PhD), Associate Professor*

*Mirzayeva F.O. – Doctor of Philosophy in Pedagogical Sciences (PhD), Associate Professor*

*Jalilova S.X. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor*

*Bafayev M.M. – Doctor of Philosophy in Psychological Sciences (PhD), Associate Professor*

*Usmonova D.I. – Associate Professor, Samarkand Institute of Economics and Service*

*Saifnazarov I. – Doctor of philosophy, professor*

*Nematov Sh.E. – Candidate of Pedagogical Sciences (PhD)*

*Tillashayeva X.A. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor*

*Yuldasheva F.I. – Doctor of Philosophy in Pedagogical Sciences (PhD), Associate Professor*

*Doniyorov S. M. – Editor-in-Chief of the Editorial Board of the newspapers "Yangi Uzbekiston" and "Pravda Vostoka", Honored Journalist of the Republic of Uzbekistan, Candidate of Philological Sciences (PhD)*

*Yuldasheva D.B. – Doctor of Philosophy (PhD) in Philological Sciences, Associate Professor*

*Tangriyev A.T. – is a professor of Tashkent State University of Economics*

*Ashurov R. R. – doctor of philosophy (PhD) in psychology*

*Panjiyev M. A. – First Deputy Head of the Department of Preschool and School Education of the Kashkadarya Region*

*Khudaiberganov N. A. – Senior Researcher of the Department of Natural Sciences of the Khorezm Mamun*

*Academy, Doctor of Philosophy (PhD) in Biological Sciences*

“Maktabgacha va maktab ta’limi” jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining quyidagi qarorlariga asosan pedagogika va psixologiya fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) hamda fan doktori (DSc) ilmiy darajasiga talabgorlarning dissertatsiyalaridagi asosiy ilmiy natijalarni chop etish uchun milliy ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan:

Pedagogika fanlari bo‘yicha: OAK Kengashi tavsiyasi (26.08.2024-y., №11-05-4381/01) asosida:

- Ekspert kengashi (29.10.2024-y., №10)
- Rayosat qarori (31.10.2024-y., №363/5)

Psixologiya fanlari bo‘yicha: Toshkent davlat pedagogika universiteti murojaatiga asosan OAK tavsiyasi (24.04.2025-y., №11-05-2566/01):

- Ekspert kengashi (25.05.2025-y., №10)
- Rayosat qarori (08.05.2025-y., №370/5)

“Maktabgacha va maktab ta’limi”  
jurnali

26.09.2023-yildan

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti  
Administratsiyasi huzuridagi Axborot  
va ommaviy kommunikatsiyalar  
agentligi tomonidan **№C-5669363**  
reyestr raqami tartibi bo‘yicha  
ro‘yxatdan o‘tkazilgan.

Litsenziya raqami: **№136361**

# MUNDARIJA

Maktabgacha ta'lim tashkiloti innovatsion faoliyatini rivojlantirish jarayoni.....	14
<b>Ibragimova Gulsanam Nematovna</b>	
Sun'iy intellekt texnologiyalarining ta'lim metodikasida qo'llanilishi va o'qituvchi kompetentligiga ta'siri .....	22
<b>Abduyev Sheroz</b>	
Boshlang'ich ta'limda "tabiatshunoslik" fanini raqamli platformalar orqali o'qitish metodikasini takomillashtirish: 5e modeli asosida dizayn, baholash va joriy etish.....	25
<b>Ahmadaliyev Shohruh Bahromjon o'g'li</b>	
Ingliz va rus leksikografiyasida o'zbek milliy taom nomlarining lingvistik tahlili .....	30
<b>Bobojonova Zarina Rashidovna</b>	
Rahbarlarda til bilish darajasi va hissiy intellekt (eq): o'zaro bog'liqlikni o'rganish .....	34
<b>Isaqulova Baxtigul Xo'jamovna</b>	
Frazeologizmlarni o'rgatishda matn asosida integratsiyalashgan dars modeli: xorijiy til o'rganuvchilar tajribasi .....	38
<b>Jumayeva Sadbarg Mirolimovna</b>	
O'zbekistonda maktabgacha ta'lim tashkilotlarida inklyuziv ta'limni tashkil etishning o'ziga xos xususiyatlari: rivojlangan davlatlar tajribasi tahlili .....	42
<b>Karimova Moxichehra Rixsibayevna</b>	
Rus va ingliz tillarida sharqona realiyalarning leksik-semantik tasnifi .....	46
<b>Kulmamatova Aziza Do'stmamat qizi</b>	
TRIZ metodikasi asosida texnokratik bolalar bilan ishlash tizimini takomillashtirish .....	50
<b>Orifjonova Mavludaxon Abduqaxxor qizi</b>	
Raqamli ta'lim muhitida pedagogik kompetensiyalarni rivojlantirish.....	53
<b>Raximberganova Munajat Muzaffar qizi</b>	
Structure of Social Conflict and Stages of its Development .....	57
<b>Zaynutdinova Shahnoza Yuldashevna</b>	
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarining ijodiy faoliyatini baholash va rag'batlantirish tizimini takomillashtirish.....	60
<b>Abduraxmonova Nigoraxon Akramali qizi</b>	
Expression of National Mental Characteristics in the Uzbek Lullaby.....	64
<b>Alimbayeva Shaxlo Tursunovna</b>	
Bo'lajak "texnologiya" fani o'qituvchilarini kasbiy faoliyatga tayyorlashda kreativ kompetentlikni rivojlantirish tizimining pedagogik zarurati .....	69
<b>Avazov G'oyibnazar Berdiyevich</b>	
Bo'lajak tarbiyachilarda integratsiyalashgan ta'lim faoliyatini rivojlantirish orqali kommunikativ salohiyatini shakllantirish .....	72
<b>Baratova Yulduz Asadullayevna</b>	
Umumta'lim maktablarida molekulyar fizikani o'qitishning hozirgi holati .....	76
<b>Boymirov Sherzod Tuxtayevich, Xudoynazarova Visola Musurmonqul qizi</b>	
Ingliz tilini o'qitishda talabalarning mustaqil ta'lim olish kompetensiyasini akt vositasida rivojlantirish .....	80
<b>Ergasheva Sevaraxon Ravshanjon qizi</b>	
Maktabgacha ta'lim pedagoglarining kasbiy kompetentligini rivojlantirish istiqbollari.....	84
<b>O'rinova Feruzaxon O'ljayevna, Karimova Gulzodaxon Marufjon qizi</b>	
IIV litsey o'quvchilarining liderlik kompetensiyasini rivojlantirishning psixologik xususiyatlari.....	90
<b>Gadoyeva Dildora Baxtiyorovna</b>	
Improving the System of Human Resource Capacity Management in Higher Education Institutions: Evidence from Uzbekistan .....	98
<b>Imomov I., Umirova D.</b>	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida tarbiyalanuvchilarni mantiqiy va tanqidiy fikrlashga o'rgatishning zamonaviy usullari.....	104
<b>Iskandarova Munisa Bahodir qizi</b>	
Tarbiyachi-pedagoglarning emotsional kompetensiyasini rivojlantirish .....	107
<b>Jovmirzayeva Nargiza Quvondiqovna</b>	



Maktabgacha ta'lim yoshdagi giperaktiv bolalarga ta'lim berishning pedagogik-psixologik usullari.....	110
<i>Jo'rayeva Nargiza Toirovna, Kamalova Sarvinoz</i>	
Blum taksonomiyasi asosida ilmiy kompetentlikni takomillashtirishning o'ziga xos xususiyatlari.....	113
<i>Mustafayeva Nilufar Ulashovna</i>	
Maktabgacha yoshdagi ovoz buzulishiga ega bolalar bilan guruhli mashg'ulotlarni tashkil qilish .....	117
<i>Umida O'tbasarova Mexmanovna, Maksudbekova Xovvajon Xamidbek qizi</i>	
Bolalar jamoasida do'stona munosabatlarni shakllantirishda rivojlanish markazlarida loyiha asosida o'qitish texnologiyasidan foydalanish usullari .....	121
<i>Quronova Ismigul Xolmurod qizi</i>	
Kichik maktab yoshidagi o'quvchilarda innovatsion metodlar orqali o'z-o'zini rivojlantirish ko'nikmalarini shakllantirish metodikasi.....	126
<i>Rustamova Davlatxon Toyirjon qizi</i>	
Oliy ta'limda tarbiyaviy faoliyatni tashkil etishning innovatsion modellari .....	131
<i>Sanayeva Surayyo Bobonazarovna</i>	
"Tibbiy radiologiya" fanini o'qitishda pedagogik muloqot orqali tanqidiy operativ muloqotni o'stirishning o'ziga xos xususiyatlari.....	139
<i>Shukurova Sevara Ilhomovna</i>	
Improving High Jump Techniques .....	143
<i>Tajimbetov Anvar Tengelbayevich</i>	
Filologik va ijtimoiy-siyosiy fanlarda ta'lim jarayonining innovatsion metodlari.....	146
<i>Yuldasheva Dilnoza Bekmurodovna</i>	
Понятие логического мышления и его особенности у младших школьников.....	149
<i>Ахмаджонова Нозима Нодиржон қизи</i>	
Интеграция психологии, обучения английскому языку, дошкольного образования и туризма: междисциплинарная модель формирующего опыта .....	152
<i>Омонуллаева Дилофуза Асадулла қизи</i>	
Maktabgacha yoshdagi bolalarning o'yin faoliyatida ijtimoiy motivlarni shakllantirish usullari.....	157
<i>Abduvaxobova Nodira</i>	
Boshlang'ich ta'limda kognitiv faollikni rivojlantirishning afzalliklari .....	160
<i>Ismailova Nozima Umaraliyevna</i>	
Boshlang'ich sinf o'quvchilarini matnни tahlil qilishga o'rgatishda zamonaviy yondashuvlarning ahamiyati.....	164
<i>Utanbayeva Dildora Abdixadirovna</i>	
Dorivor o'simliklar kursini o'qitish metodikasini takomillashtirishda keys texnologiyalaridan foydalanish ....	168
<i>Mirzaboyev Timur Bisenbay o'g'li</i>	
Oliy ta'lim talabalarida ijtimoiy-axloqiy kompetensiyani rivojlantirish: empirik tadqiqot natijalari .....	171
<i>To'raqulov Akbar Rustam o'g'li</i>	
Gerontotexnologiya ijtimoiy-pedagogik innovatsiya sifatida .....	175
<i>Temirova Muyassar Abdulkarim qizi</i>	
O'quvchilarni ma'naviy-axloqiy tarbiyalashda Sharq mutafakkirlarining qarashlaridan foydalanish .....	180
<i>Raximova Surayyo Otabek qizi</i>	
Yoshlarni kasb tanlashda ruhiy tayyorgarlik va shaxsiy qobiliyatlarni baholash .....	183
<i>Biysenov Temirbek Taumuratovich</i>	
Talabalarni ta'limiy qadriyatlar asosida pedagogik faoliyatga tayyorlash tizimini takomillashtirishning ahamiyati.....	188
<i>Choriyeva Surayyo Choriyevna</i>	
Differences Between Computer-Based and Paper-Based Assessment in Inclusive Education .....	192
<i>Davidova Sayyora Sirojiddin kizi</i>	
Raqamli muhit sharoitida ma'naviy-axloqiy tarbiya jarayonining pedagogik modeli va tajriba-sinov natijalari .....	196
<i>Donayeva Nozimaxon Norbo'tayevna</i>	
Intellekt xarita yordamida o'quvchilarda "emotsional intellekt"ni rivojlantirish.....	201
<i>G'aniyev Abduqahhor Gadoyevich</i>	
Maktabgacha va kichik maktab yoshidagi bolalarda o'yin faoliyatining psixologik-pedagogik ahamiyati .....	206
<i>Isayeva Mushtariy Alisher qizi</i>	
Umumiy o'rta ta'lim muassasalarini innovatsion yondashuv asosida boshqarishning nazariy asoslari .....	210
<i>Mannanova Nargiza Xaydarovna</i>	

Ingliz tilini o'rgatishda ona tilidan keng foydalanishning salbiy va ijobiy jihatlari .....215 <b>Masharipova Kumushoy Amin qizi</b>	215
The Relationship Between Critical Thinking and Reading Comprehension in Primary School Students.....218 <b>Mavlonova Dildora Shukhrat kizi</b>	218
Tasviriy san'at mashg'ulotlarida zamonaviy metodlardan foydalanish .....222 <b>N. K. Musayeva, U. O. Ziyatova</b>	222
Singapurning ta'lim falsafasi: korporativ madaniyatni ma'naviy-ma'rifiy rivojlanish bilan integratsiyalash ...226 <b>Nishonov Xayrulla Xolmirzaevich</b>	226
The Anthropocentric Paradigm in Modern Linguistics: Cognitive Linguistics and Linguacultural Studies in The Study of Language, Consciousness, and Culture .....230 <b>Rajabova Shaxlo Shodmonovna</b>	230
Bugungi globallashuv davrida ta'lim tizimini rivojlantirish va uning sifatini oshirishda nostandart yondashuvning ahamiyati .....234 <b>Ramazonova Salomat Saidovna</b>	234
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarini kreativ sinflar ishini tashkil etishga tayyorlash .....238 <b>Saidova Gulruh Halim qizi</b>	238
O'zbek oilalarida ota-ona va farzand munosabatlarini tashxis qilishning psixologik xususiyatlari (Farg'ona vodiysi misolida).....242 <b>Turg'unboeva Azizaxon G'ulomovna</b>	242
Сущность и специфика развития билингвизма у детей дошкольников .....246 <b>Истамова Нигора Азимжановна</b>	246
Zamonaviy rahbarning innovatsion boshqarish texnologiyalaridan foydalanishning afzalliklari .....249 <b>Xakimova Dildora Mashrabjonovna</b>	249
Креативный подход к развитию лингвометодического мышления студентов-филологов .....253 <b>Ходжаниязова Айгуль Айтмуратовна</b>	253
Umumta'lim maktablarida tarbiya darslarini tashkil etish ijtimoiy zarurat sifatida .....257 <b>Rashidova Gulnoza G'ulomovna</b>	257
Pedagogik risklarni boshqarishning nazariy asoslari va globallashuv jarayonidagi ahamiyati .....261 <b>Xaydarov Sulaymon Amirqulovich</b>	261
Xronotop nazariyasiga tahliliy yondoshuvlar va qarashlar.....265 <b>Avazov Vahabjon Tolibjon o'g'li</b>	265
Ko'zi ojiz bolalarning rus tili darslarida nutqiy kompetensiyasini shakllantirishning psixopedagogik asoslari .....268 <b>Abduraximov Asror Sultonali o'g'li</b>	268
Maktabgacha yoshdagi bolalarda kasblar haqida dastlabki tasavvurlarni shakllantirishning psixologik-pedagogik asoslari.....271 <b>Adizova Nilufar Quvondiq qizi</b>	271
Zamonaviy media texnologiyalarini ta'lim jarayoniga qo'llashning zarurati .....274 <b>Alimov Asadulla Urokbayevich</b>	274
Maktabgacha yoshdagi bolaning rivojlanishida ijtimoiy muhitning ta'siri .....278 <b>Alimova Umida Jumaboy qizi</b>	278
Kognitiv yondashuv asosida tibbiyot oliy ta'lim muassasalari talabalari grammatik va diskursiv kompetensiyalarini shakllantirishning nazariy modeli va pedagogik texnologiyasi.....282 <b>Dadadjanova Feruza Muhammadyusupovna</b>	282
Shaxsga yo'naltirilgan ta'lim texnologiyalarining rivojlanish tarixi va ommalashuvi.....286 <b>Hojiyeva Maftuna Ulug'bekovna</b>	286
Bo'lajak boshlang'ich ta'lim o'qituvchilarida raqamli resurslardan foydalanish orqali adabiy kompetensiyani rivojlantirish .....289 <b>Islomova Xafiza Azamatovna</b>	289
Ona tili o'qitish metodikasi fanidan mustaqil ta'limni tashkil etish.....293 <b>Ismadiyorova Nafisaxon Ibroximjon qizi</b>	293
Axloqshunoslikning global muammolari va texnikaviy muhitning inson hayotiga ta'siri.....298 <b>Kozimova Nargiza Istam qizi</b>	298
Ichki ishlar organlari xodimlarida kasbiy kompetentlikni oshirish va baholash usullarining xalqaro tahlili ....303 <b>Mamatqulova Sanobar Ismatillayevna, Eshmurzayev Yigitali Shokirovich, Kadirova Durdonaxon Rustamovna</b>	303
Tabiiy fanlarda bilingval ta'lim va CLIL yondashuv .....309 <b>Mannobxonova Muqaddamxon O'ktamxon qizi</b>	309



Kommunikativ kompetensiyani rivojlantirishda pragmatik muammolar va ularning yechimlari .....	313
<b>Maxmudova Nigoraxon Boyqo'zi qizi</b>	
Poshshoxo'ja Ibn Abdurahobxo'janing "Miftoh ul-adl" asaridagi pedagogik qarashlari.....	317
<b>Muzaffarova Farida Muxtor qizi</b>	
Boshlang'ich ta'lim jarayonida matn tushunishni shakllantirishda germenevtik metodlarning nazariy asoslari .....	321
<b>Nazirova Shaxnoza Oдинаjon qizi</b>	
Axborot iste'moli madaniyatini rivojlantirishda raqamli gigiyena va internet xavfsizligi.....	324
<b>Ramazonov Jahongir Djalolovich</b>	
Informatika fanini o'qitishda zamonaviy yondashuvlar .....	328
<b>Sadinov Otabek Vaxodirovich</b>	
Boshlang'ich sinf o'quvchilarning ijtimoiylashuvida musiqa fanining ta'siri.....	332
<b>Shahobiddinova Zilola Orif qizi</b>	
Madaniy-ijtimoiy va ta'limiy omillarning bolalarning aqliy rivojlanishiga ta'siri .....	335
<b>Shirinov Otabek Tuvalovich</b>	
Tadqiqot metodi vositasida o'quvchilarda tabiiy-ilmiy savodxonlikni rivojlantirish.....	338
<b>Suyarov Kusharbay Tashbayevich</b>	
Boshlang'ich ta'lim o'qituvchilarining kasbiy kommunikativ kompetensiyasi va nutq madaniyati.....	342
<b>Saipova Hilola Abduhamitovna</b>	
"Ekologik ochiq o'yinlar" 5–7 yoshli bolalar uchun.....	346
<b>Tangirov Zoir Xo'jakulovich</b>	
Yuqori malakali taekvondochilarni o'ziga xos genetik xususiyatlarini hisobga olgan holda sport seleksiyasi.....	350
<b>Tursunaliyev Ulug'bek Shavkatjon o'g'li</b>	
Musiqa maktabi o'quvchilarida madaniy qadriyatlar va ustoz-shogird an'analarining uzluksiz rivojlanishi ..	353
<b>Seytanov Bayrambay</b>	
Imom Buxoriyning "Al-Jome' as-sahih" asari talabalarda ma'naviy-axloqiy qadriyatlarni shakllantirish omili sifatida .....	356
<b>Abduhalimova Nigora</b>	
O'quvchilarning nutqiy kompetensiyasini rivojlantirishda AKT vositalaridan foydalanishning metodik asoslari.....	359
<b>Abdullayeva Zarnigor Usubjon qizi</b>	
Коммуникативная компетентность и культура общения преподавателей начальных классов .....	364
<b>Арысланбаева Анора Бердаховна</b>	
Проблемы методической подготовки учителей в развитие дискурсивной компетенции по РКИ у учащихся уровня В1 средних общеобразовательных школ Узбекистана .....	366
<b>Набиева Зарнигор Муминжон кизи</b>	
"Tarbiya" darslari orqali o'quvchilarda huquqiy savodxonlikni rivojlantirish.....	369
<b>Atamuradov Xasan Yuldoshevich</b>	
Boshlang'ich sinf o'qituvchilarining inklyuziv ta'limga tayyorgarligi: pedagogik va psixologik asoslari .....	374
<b>Baxromova Guljamol Dilshodjon qizi</b>	
Tajriba metodlari orqali maktab o'quvchilarida tabiat hodisalarini bashorat qilish ko'nikmalarini shakllantirish.....	378
<b>Baxtiyor Imanov, Begali Xoliqnazarov</b>	
Bo'lajak pedagoglarning tashkillashtiruvchi-boshqaruvchilik kompetentligini shakllantirishning pedagogik-psixologik asoslari.....	384
<b>Japparbergenova Indira Bayramovna</b>	
Integrativ yondashuv asosida biologiya fanidan olimpiada masalalarini yechish metodikasi.....	387
<b>Jumanov Muratbay Arepbaevich, Raxmatov Uchkun Ergashevich</b>	
Darslarni tashkil qilishda 4K modelini qo'llash imkoniyatlari.....	393
<b>Kadirov Tulkin Baxridinovich</b>	
Maktabgacha yoshdagi bolalarga tasviriy faoliyatning noodatiy usullarini o'rgatish metodikasi.....	397
<b>Maxmudova Nasiba Nurmuxammetovna</b>	
Boshlang'ich sinf o'quvchilarida funksional savodxonlik tushunchasini ilmiy-pedagogik asoslash masalalari.....	406
<b>Mirzaliyeva Gulhayo Abdulazizovna</b>	



So'rovga asoslangan ta'lim texnologiyasining bosqichlari va qo'llash ko'nikmalarini shakllantirish .....	410
<a href="#">Orifjonova Iroda Orifjon qizi, Ochilova Mehrubon Suratovna</a>	
Dermatovenerologiya fanini CASC (Critisize, Analyze, Summarize, Conclude) modeli orqali o'qitish va uning talabalar klinik kompetentligini oshirishdagi o'rni .....	415
<a href="#">Po'latov Boburbek Ta'lat o'g'li</a>	
Sport faoliyatida stress holatini tadqiq etishning nazariy asoslari.....	419
<a href="#">Ruzmatova Nigina Shotilla qizi</a>	
Bo'lajak maktabgacha ta'lim tarbiyachilarini kreativlikni rivojlantirish metodikasini takomillashtirish.....	422
<a href="#">Uchqunova Adiba Roziq qizi</a>	
7-sinf adabiyot darslarida nutqni rivojlantiruvchi o'quv topshiriqlari tahlili.....	427
<a href="#">Umurova Farangiz Askarboy qizi</a>	
O'zbek tilida fe'l birikmalarining pragmatik funksiyalari va ularning ingliz tili bilan qiyosi .....	430
<a href="#">Xudoynazarova Dildora Shonazar qizi</a>	
Boshlang'ich sinf o'quvchilarida tanqidiy fikrlashni rivojlantirish metodikasi.....	433
<a href="#">Zayniddinova Mahzuna Baxtiyorovna</a>	
Фольклор и время: формирование речевых навыков у детей начальной школы .....	439
<a href="#">Ниязова Хилола</a>	
Xalq o'yinlari – jismoniy va ma'naviy tafakkur omili .....	443
<a href="#">Turg'unoy Ahmadjonovna Egamberdiyeva, Ergashoy Valijonovna Salimjon qizi</a>	
Использование проектной деятельности для формирования языковой компетенции .....	446
<a href="#">Чаршамова Мехрийбан Уразбаевна</a>	
Farzandlarni kelajak kasblariga tayyorlash.....	449
<a href="#">Hamroyeva Komila Axmatovna</a>	
Talabalar analitik kompetentligini analitik-diaagnostik pedagogik metodlar orqali takomillashtirishning pedagogik shart-sharoitlari.....	455
<a href="#">Batirov Kamoliddin Zuhriddinovich</a>	
Universal ta'limiy faoliyatlar: shaxsga xos universal ta'limiy faoliyatlar .....	458
<a href="#">Abdullayev A'zimjon Abduvali o'g'li</a>	
Kasbiy motivatsiya – bo'lajak o'qituvchilarning raqobatbardoshligini shakllantirish omili .....	461
<a href="#">Melikova Elnora Shuxratovna</a>	
Shaxsning kompetentligi va uni shakllantirish omillari.....	465
<a href="#">Usmonova Dilobat Elmurodovna</a>	
“Nutq o'stirish metodikasi” fanining didaktik asoslarini takomillashtirish.....	469
<a href="#">Davlatova Ra'no Haydarovna</a>	
Межэтническое взаимодействие в культурных координатах Востока и Запада: нормы, ценности, модели поведения.....	473
<a href="#">Айдарова Диана Смутуллаевна</a>	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlari tarbiyalanuvchilarining nutq ko'nikmalarini rivojlantirishda zamonaviy pedagogik texnologiyalarning o'rni .....	481
<a href="#">Abdumajitova Sayyohat Abduqosimovna</a>	
Tibbiyot ta'limida talabalarning kommunikativ va tashkiliy kompetensiyalarini rivojlantirishning integrativ yondashuvi va baholash mexanizmlari .....	484
<a href="#">Abduraimov Abbosbek Odiljon o'g'li</a>	
Talabalarga ingliz tilini o'qitishda virtual reallikdan foydalanishning innovatsion tizimi.....	488
<a href="#">Alimova Maftuna Ravshanbek qizi</a>	
Mustaqil O'zbekiston sharoitida rezerv va zahiradagi ofitserlar tayyorlash tizimining dolzarbligi.....	491
<a href="#">Aliyurov Alijon Bo'rievich, Teshaboyev To'liqinboy Yoqubovich</a>	
Ekologik barqarorlikka erishishda ekologik ta'lim va tarbiyaning ahamiyati hamda O'zbekiston ta'lim tizimidagi holati.....	496
<a href="#">Bahodirjon Omonov</a>	
Ona va bola o'rtasidagi psixologik munosabatlar tizimida nevroitik holatlarning shakllanishi .....	500
<a href="#">Bekmirov Tolib Rashidovich</a>	
Effectiveness of Forming a Tolerant Thinking in Future Social Work Specialists .....	504
<a href="#">Ergashev Ikhtiyor Bakhtiyor ugli</a>	
Boshlang'ich ta'lim yo'nalishi professor-o'qituvchilarining kasbiy kompetentligini rivojlantirishda zamonaviy pedagogik texnologiyalarning o'rni.....	507
<a href="#">Fazlidjanova Nilufar Xikmatovna</a>	



Indicators and Diagnostic Approaches for Dyslexia in Primary School Students.....	510
<i>Gaziyeva Saida Turgunovna</i>	
Maktabgacha ta'lim yoshdagi bolalarda diqqat va xotirani rivojlantirish metodlari .....	514
<i>Jo'rayeva Nargiza Toirovna, Kamalova Sarvinoz</i>	
Ona tili darslarida esse yozish orqali kreativ fikrlashni shakllantirishning samarali metod va usullari.....	517
<i>Kabulov Inamjan Sharipbayevich</i>	
O'quvchi yoshlarning hayotiy maqsadlarini shakllantirish bo'yicha yondashuvlar .....	521
<i>Karimova Saida O'ktamovna</i>	
O'quvchilar ovozini rivojlantirishda qo'shiq kuylash malakalarini shakllantirishning ahamiyati .....	526
<i>Karshiyeva Diyora Abdusakim qizi</i>	
Raqamli ta'lim texnologiyalari va ularning dasturchilar tayyorlashdagi o'rni.....	532
<i>Mastonov Jahongir Mamatqul o'g'li</i>	
Zamonaviy asarlar tanlashning pedagogik va didaktik asoslari.....	535
<i>Musaboyeva Zulfira Iqboljon qizi</i>	
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarining elektron didaktik ta'minotini rivojlantirish metodikasi .....	541
<i>Narbayev Farrux Sharafbayevich</i>	
Mentorlik asosida yoshlarning ijtimoiy-pedagogik moslashuvi yuzasidan olib borilgan tadqiqotlar tahlili.....	548
<i>Nazarova Nigora Ravshanovna</i>	
Zamonaviy baholash texnologiyalarining o'quvchilar motivatsiyasiga ta'siri .....	551
<i>Norova Nilufar Norbo'ta qizi</i>	
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarining mantiqiy kompetensiyalarini rivojlantirishning elektron metodikasi.....	555
<i>Olimov Bahriddin Jalol o'g'li</i>	
Tanqidiy fikrlash va 4K kompetensiyalarining pedagogik-psixologik mohiyati .....	560
<i>Qizlarxon Azizova</i>	
Ona tilida so'z turkumlari va ularni ajratish tamoyillari.....	565
<i>Shadmankulova Dilyarom Xalikovna</i>	
Maktabgacha ta'lim tizimida inklyuziv ta'limni rivojlantirish.....	569
<i>Shodiyeva Dilnoza Qodirovna</i>	
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarining kreativlik kompetentligini rivojlantirishni o'rganish – pedagogik muammo sifatida .....	572
<i>Toshpo'latova O'g'iloy Abdurahmon qizi</i>	
Inklyuziv ta'limda o'qituvchilarning roli va tayyorgarligi.....	576
<i>Xasanova Iroda Ikromjon qizi</i>	
Bo'lajak tasviriy san'at o'qituvchilarida kompozitsiyaga oid kompetensiyalarini rivojlanirish .....	580
<i>Xasanova Munisa Ziyodillo qizi</i>	
Влияние природы, количества, дисперсности и технологии введения наполнителя на свойства композиционных материалов .....	584
<i>Алимбаев Айбек Байрамович</i>	
STEM ta'limi va sun'iy intellekt: Qoraqalpog'iston maktablari uchun integratsiya hamda amaliy bo'lim .....	586
<i>Jumamuratov Perdebay Tileubayevich</i>	
Интерактивный метод как средство активизации всех учащихся на уроках родного языка .....	589
<i>Тажбенова Дина Куанышовна</i>	
Эффективность цифровых технологий в системе образования Узбекистана.....	591
<i>Усмонова Фируза Муродовна</i>	
Raqamli ta'lim muhitida bo'lajak o'qituvchilarda jamoada ishlash ko'nikmalarini rivojlantirish metodikasi ...	595
<i>Yo'ldosheva Mohidil Sobirjon qizi</i>	
Maktabgacha ta'lim yo'nalishi talabalarining kasbiy kompetensiyasini innovatsion yondashuv asosida rivojlantirishning pedagogik zarurati .....	599
<i>Qurbonova Muxayyo Oltiboyevna</i>	
Mahmudxo'ja Behbudiy merosi, jadid maktablarining g'oyaviy asoslari va ta'limdagi modernizatsiya yo'nalishlari .....	602
<i>Mirzoyeva Nigora Shavkatjonovna, Abdisamatov Ozodbek</i>	
Maktabgacha yoshdagi bolalarda nutq rivojlanishini takomillashtirish metodlari.....	605
<i>Nishonova Ra'noxon Abdullojon qizi</i>	
Borrowed Proper Nouns in English and Uzbek: a Comparative Analysis.....	608
<i>Amirqulova Feruza Abdurashidovna</i>	

Ingliz tilini o'qitishda autentik videolarning amaliy samaradorligi.....	613
<a href="#">Dusmurodova Iroda Quvonovna</a>	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlari samaradorligini ta'minlashda direktor va pedagog xodimlarning hamkorlikdagi faoliyati.....	616
<a href="#">Olimjonova Odina Hasanxon qizi</a>	
Boshqaruv psixologiyasi terminlarini tarjima qilish muammolari va ularni hal qilish yo'llari.....	620
<a href="#">Dilafuz Norboyeva</a>	
"Kommunikativ kompetensiya" tushunchasining xorijiy va milliy manbalarda talqini: qiyosiy tahlil.....	624
<a href="#">G'ulomova Begoyim Elmurod qizi</a>	
Ijtimoiy tarmoqlardagi jinsiy jinoyatlarning psixolingvistik tomonlari .....	627
<a href="#">Rahimqulova Lobar Hamro qizi</a>	
К вопросу обучения местоимению в корейском языке .....	631
<a href="#">Мухиддинова Малика Батировна</a>	
The Importance and its Development Models of Critical Thinking .....	634
<a href="#">Khasanova Shokhista Mirzaakhmad kizi</a>	

# MAKTABGACHA TA'LIM TASHKILOTLARI SAMARADORLIGINI TA'MINLASHDA DIREKTOR VA PEDAGOG XODIMLARNING HAMKORLIKDAGI FAOLIYATI

Olimjonova Odina Hasanxon qizi

Namangan davlat pedagogika instituti o'qituvchisi

**Annotatsiya:** Maqolada mamlakatimizda maktabgacha ta'lim tizimini yanada takomillashtirish va rivojlantirish borasida amalga oshirilayotgan islohotlar hamda maktabgacha ta'lim tashkilotlari direktor va pedagog xodimlarining ish faoliyati maktabgacha ta'lim tashkiloti samaradorligidagi ahamiyati tahlil etiladi.

**Kalit so'zlar:** boshqaruv, mexanizm, kadr, rahbar, direktor, maktabgacha ta'lim tizimi, maktabgacha ta'lim tashkiloti, tarbiyachilar, pedagog, tarbiyalanuvchilar, salohiyat, maktabga tayyorlash, hamkorlik.

**Abstract:** The article analyzes the reforms implemented in our country to further improve and develop the preschool education system, as well as the importance of the work of directors and pedagogues of preschool education organizations in ensuring the effectiveness of these organizations.

**Key words:** management, mechanism, personnel, leader, director, preschool education system, preschool education organization, teachers, pedagogue, students, potential, preparation for school, cooperation.

**Аннотация:** В статье анализируются проводимые в нашей стране реформы по дальнейшему совершенствованию и развитию системы дошкольного образования, а также значение работы директоров и педагогов организаций дошкольного образования в обеспечении эффективности деятельности этих организаций.

**Ключевые слова:** управление, механизм, персонал, руководитель, директор, система дошкольного образования, организация дошкольного образования, педагоги, педагог, учащиеся, потенциал, подготовка к школе, сотрудничество.

## KIRISH

Maktabgacha ta'lim tashkilotlari uzluksiz ta'lim tizimining birinchi bosqichi, maktabgacha ta'lim davlat jamoat tizimining asosiy bo'g'ini va jamiyatning eng muhim ijtimoiy bo'limidir. Maktabgacha ta'lim tashkilotlari maktabgacha ta'lim yoshidagi bolalarni tarbiyalash va rivojlantirishda, ularni maktabga tayyorlashda hamda barkamol shaxs qilib tarbiyalashda yetakchi rol o'ynaydi. Bugungi kunda zamonaviy ta'lim dasturlari va texnologiyalarini ta'lim-tarbiya jarayoniga joriy etish, ularning maktabga tayyorgarlik darajasini tubdan oshirish maqsadida 2018-yil 30-sentabrda PQ-3955-son'li "Maktabgacha ta'lim tizimini boshqarishni takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"<sup>[1]</sup>gi O'zbekiston Respublikasi Prezidenti qarorining qabul qilinishi bugungi kunda maktabgacha ta'lim tashkilotlarini boshqarishga yangicha yondashuv zaruriyatini belgilab berdi.

Maktabgacha ta'lim tashkilotlari oila va jamiyatning bolalarga g'amxo'rlik qilish, milliy hamda mintaqaviy xususiyatlarni hisobga olgan holda bolalarni har tomonlama barkamol qilib tarbiyalash va rivojlantirishga bo'lgan ehtiyojni qondirish maqsadida tashkil etiladi. MTTlar mustaqil ravishda, o'z tashabbusi bilan faoliyatiga taalluqli, agar ular qonunchilikka va pedagogik prinsiplarga zid bo'lmasa, har qanday qaror qabul qilishga haqlidir. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh. Mirziyoyev: "Har bir rahbarning faoliyat mezonini – bu xalqning orzu-umidlarini o'zi uchun asosiy maqsad qilib, ularni izchillik bilan ro'yobga chiqarishdan iboratdir", – deya rahbar shaxsiga qat'iy javobgarlik va mas'uliyat yuklaganlar<sup>[2]</sup>.

Abu Nasr Forobiyning "Fozil odamlar shahri" asarida boshqaruvchi o'n to'rtta sifatga ega bo'lishi kerakligi haqida qimmatli fikrlar bildirilgan<sup>[3]</sup>. XI asrning yirik namoyandalaridan biri Yusuf Xos Hojibning fikricha: "Kishi qanchalik yuqori martabaga erishmasin, u baribir kamtar bo'lib qolishi kerak"<sup>[4]</sup>.

1 <https://lex.uz/docs/-3923110>



Maktabgacha ta'lim tashkilotlari tarbiyaviy-ta'limiy ishlar sifati, bolalar va ota-onalar huquqlari hamda jamiyat va davlat manfaatlariga rioya qilish uchun mas'uldir. Tashkilot jamoasi xalqchillik asosida o'z-o'zini boshqarish prinsipiga muvofiq jamiyat faoliyati bilan bog'liq masalalarni hal qiladi.

### MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Ma'mura Abdumo'minovna Ismanova<sup>[6]</sup> ilmiy izlanishlarida direktor maktabgacha ta'lim tashkilotlarda kadrlar rezervini shakllantirib, ular bilan doimiy ish olib borishini, maktabgacha ta'lim tashkilotining butun faoliyatiga, jumladan tashkilotni obodonlashtirish va ko'kalamzorlashtirish ishlariga rahbarlik qilishini ta'kidlagan. Direktor smeta bo'yicha xarajatlarni to'g'ri taqsimlash, tashkilotni oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlash, tashkilotni rejadagi bolalar bilan to'ldirish, ta'lim-tarbiya dasturining bajarilishi uchun javobgar bo'lish, yozgi sog'lomlashtirish ishlari, pedagogik va xizmat ko'rsatuvchi xodimlarning bilimi, ishga munosabati va malakasini oshirish ishlari bo'yicha bosh rahbar sifatida faoliyat yuritadi. Direktor bolalar hayotini muhofaza qilish uchun to'g'ri kun tartibi va shart-sharoitlarni yaratadi, sanitariya va gigiyena qoidalarining bajarilishini nazorat qiladi, yong'inga qarshi tadbirlar o'tkazadi, qishga vitamanga boy oziq-ovqat mahsulotlarini g'amlaydi, xodimlarni o'z vaqtda oylik maosh bilan ta'minlaydi, ish yuritishni qattiq nazorat qiladi, faol xodimlarni rag'batlantiradi. Shuningdek, joriy va kapital ta'mirni tashkil etadi hamda xo'jalik mudiri, ombor mudiri, kir yuvuvchi, bog'bon, duradgor, farrosh, qorovul, elektrik, santexnik va haydovchi bilan yakkama-yakka suhbatlar olib borib, ularning ishini qat'iy nazorat qiladi.

F. Abdiyeva<sup>[7]</sup> o'z tadqiqotlarida maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorida boshqaruv madaniyatining rivojlanganligi, maktabgacha ta'lim tizimining integrallashgan mazmuniga zamonaviy yondashuvlarni singdirish, mutaxassislarni malaka oshirish jarayonida boshqaruv kompetensiyalarini rivojlantirish, shuningdek, maktabgacha ta'lim tashkilotlari bilan hududiy hamda xorijiy malaka oshirish tashkilotlari o'rtasida uzluksiz hamkorlikni kuchaytirish masalalariga e'tibor qaratgan. Unga ko'ra, ta'lim sifati tarbiyachi va xodimlarning kasbiy rivojlanishi bilan chambarchas bog'liq bo'lib, bu jarayon iqtisodiy taraqqiyot talablariga mos bo'lishi zarur. Yosh avlodga berilayotgan ta'lim sifati va tarbiya mohiyati bilan bu jarayonning bevosita bog'liqligi alohida dolzarbdir.

Mamlakatimizda bu borada amalga oshirilayotgan islohotlar buyuk ma'naviy fazilatlariga ega, insoniy qadriyatlarini o'zida mujassamlashtirgan, yetuk kadr sifatida faoliyat yuritishga zamin yaratmoqda. Tadqiqotchi H. N. Supxonova<sup>[8]</sup> esa maktabgacha ta'lim tashkilotlarida faoliyat olib borayotgan rahbar va pedagog kadrlarning variativ yondashuvni amaliyotga joriy etish kompetensiyalarini rivojlantirish, variativ yondashuvli ta'lim dasturlarini samarali tatbiq etish uchun maxsus metodik qo'llanmalar va tavsiyanomalar ishlab chiqish hamda zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalari va multimedia vositalaridan keng foydalanishni tavsiya etgan.

### TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada maktabgacha ta'lim tashkilotlarining faoliyatini tashkil etish va uni boshqarish, direktor va pedagog kadrlarning hamkorlikdagi faoliyatining MTT samaradorligiga ta'siri haqida fikr yuritiladi.

### TAHLILLAR VA NATIJALAR

Direktor maktabgacha ta'lim tashkilotining tashkilotchisi, rahbari, malakali pedagog bo'lib, uning faoliyati maktabgacha ta'lim yoshidagi bolalarni komil inson qilib tarbiyalash vazifalarini to'la-qonli hal etishga qaratilgan. U bolalar tashkilotlaridagi ta'lim-tarbiyaviy, pedagogik va gigiyenik talablarning muvofiq ravishda amalga oshirilishi uchun zarur shart-sharoitlarni ta'minlaydi, o'z jamoasida ishchanlik va maqsadga yo'naltirilgan inoqlik vaziyatini yaratadi. Boshqaruv psixologiyasida boshliq faoliyati tahlil qilinganda, asosiy diqqat uning qanday sifatlari bilan shu darajaga ko'tarilgani, boshqaruvning qaysi usullaridan ko'proq foydalangani, qobiliyati, ta'sir ko'rsatish darajasi va kompetensiyasi qay darajada ekani kabi masalalarga qaratiladi<sup>[5]</sup>. Ularga umumiy rahbarlik qiladi.

Direktor o'z faoliyatida davlatimiz hamda Maktabgacha va maktab ta'limi vazirligi tomonidan qabul qilingan qaror va qonunlarga amal qiladi hamda o'z ustida ijodiy ravishda ishlaydi. Yuksak ongillik va siyosiy yetuklik, prinsiplilik, o'ziga va qo'l ostidagilarga talabchanlik – maktabgacha ta'lim tashkiloti direktoriga qo'yiladigan asosiy talablardir. Jamoadagi o'zaro to'g'ri munosabatlarni shakllantiradi, har bir xodimning mehnat va ishlab chiqarish intizomiga rioya qilishini nazorat qiladi. Rahbarlik mavqeyi direktorni o'z g'oyaviy, ma'naviy-ma'rifiy, siyosiy-huquqiy saviyasini va mutaxassislik mahoratini doimo oshirishga, pedagogik bilimlarni, bolalarga ta'lim-tarbiya berish nazariyasi va amaliyotini puxta egallashga, hozirgi bosqichda maktabgacha ta'lim oldida turgan vazifalarni bilishga va o'z bilimlaridan faoliyatida foydalanishga majbur etadi. U dastur, metodik va instruktiv me'yoriy hujjatlarni puxta bilishi va amal qilishi kerak. Shuningdek, pedagogik jarayonning mohiyatini chuqur bilishi, kamchiliklarni darhol bartaraf etish choralarini ko'rishini lozim.

Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktori maktabgacha va maktab ta'limi boshqarma bo'limlari tomonidan oliy ma'lumotga va kamida 5 yillik ish tajriga ega shaxslardan tayinlanadi. Kadrlarni tanlash, joy-joyiga qo'yish va tarbiyalash ishlari mehnat jamoasi hamda maktabgacha ta'lim tashkiloti kengashining faol ishtirokida amalga oshiriladi. Rahbarlar kadrlarning kasbiy mahoratini, umumiy ta'lim saviyasini va madaniy darajasini muntazam oshirishga g'amxo'rlik qiladi, malakasini hisobga olib, MTT manfaatlaridan kelib chiqib, ularni tartibli va o'z vaqtida joyidan-joyiga ko'chirishni ta'minlaydi.

1-jadval: Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorining tashkiliy-pedagogik jarayonlari

T/r	MTTda o'tkaziladigan pedagogik jarayonlar	Mazmuni	Ma'sullar
1	Bayram ertaliklarini o'tkazish va rahbarlik qilish	Tadbirlar va pedagogik jarayonlarni jamoa bo'lib kuzatish va tahlil qilish	Direktor, uslubchi, tarbiyachi, musiqa va raqs rahbarlari
2	Ochiq tadbirlarni tashkil etish va rahbarlik qilish	Ekskursiya va sayrlarni kuzatish	Direktor, uslubchi, tarbiyachi, yordamchi tarbiyachi, hamshira
3	Maktabgacha va maktab ta'limi bo'limi topshirig'i asosida tarbiyachi va bolalarni ko'rik-tanlovlarga qatnashtirish	"Yil tarbiyachisi", san'at bayrami, sport bayramlarini o'tkazish	Direktor, uslubchi, musiqa rahbari, jismoniy tarbiya yo'riqchisi, tarbiyachi
4	Har bir guruhda ta'lim-tarbiyaviy reja asosidagi ishlarni kuzatish va tahlil qilish	Tarbiyachining ish hujjatlarini o'rganish va tahlil qilish	Direktor, uslubchi, katta tarbiyachilar
5	Har chorakda umumiy ota-onalar majlisini tashkil etish	Ota-onalar tomonidan muammolarni muhokama qilish, bolalar tarbiyasiga oid masalalarni hal etish	Direktor, uslubchi, hamshira, ota-onalar qo'mitasi raisi, tarbiyachi

Direktor maktabgacha ta'lim tashkiloti huquqi doirasida buyruq chiqaradi, ko'rsatma beradi. Bu buyruq va ko'rsatmalar MTTning barcha xodimlari uchun majburiydir. Tarbiyachi-metodist, katta tibbiyot hamshirasi, xo'jalik mudiri o'z huquqlari doirasida bergan ko'rsatmalari ham barcha xodimlar uchun majburiydir. MTTning shaxsiy tarkibi quyidagilardan iborat: ma'muriy guruh (mudira, tarbiyachi-metodist, xo'jalik mudiri, katta tibbiyot hamshirasi), pedagogik va tibbiy xizmat ko'rsatish xodimlari. Maktabgacha ta'lim tashkiloti ma'muriyati har bir tarkibiy birlikka tegishli moddiy resurslarni birlashtiradi.

A.A. Abdullayev <sup>[10]</sup> ta'kidlaganidek, mehnat jamoasi vakolatini amalga oshirishning asosiy shakli maktabgacha ta'lim tashkilotlarining umumiy yig'ilishidir. MTT umumiy yig'ilishi Nizom asosida o'z ustavini ko'rib chiqadi va qabul qiladi, maktabgacha ta'lim tashkiloti kengashini tuzish zaruriyatini aniqlaydi. Kengash tarkibini va uning raisini saylaydi, yillik va istiqbol rejalarini muhokama qiladi va tasdiqlaydi, ma'muriyat hisobotini eshitadi, pedagogik va xizmat mehnatining samaradorligini oshirish yo'llarini belgilaydi, jamoa shartnomasini muhokama qilib, kasaba uyushmasi qo'mitasiga taqdim etadi. Maktabgacha ta'lim tashkilotlari kadrlarining lavozim huquqlari va majburiyatlari, boshqaruv vakolatlari va vazifalari O'zbekiston Respublikasining qonun hujjatlari, tegishli me'yoriy hujjatlar va ta'lim tashkiloti Nizomi bilan belgilanadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Maktabgacha ta'lim tashkilotlari rahbarlari kadrlarning kasb mahoratini, umumiy ta'lim saviyasini, madaniy darajasini muntazam o'stirib borishga g'amxo'rlik qiladi, xodimlar malakasini hisobga olgan holda va maktabgacha ta'lim tashkiloti manfaatlaridan kelib chiqib, ularni tartibli va o'z vaqtida boshqa joyga ko'chirib turilishini ta'minlaydi. Bu maqsadlar uchun ma'muriyat ruhiy-pedagogik o'qitishning huquqiy va iqtisodiy uyg'unlanishini ta'minlaydi, xodimlar malakasini oshirishga bevosita maktabgacha ta'lim tashkilotida shart-sharoit yaratadi, murabbiylik faoliyatini rivojlantiradi, mamlakatda va chet ellarda pedagogik va boshqa fanlar erishgan yutuqlar haqida axborot beradi.

Ma'muriyat jamoat tashkilotlari bilan birgalikda maktabgacha ta'lim muassasalari xodimlarini attestatsiyadan o'tkazish uchun optimal shart-sharoitlarni ta'minlaydi, ularga o'z vaqtida zarur metodik yordam ko'rsatadi. Maktabgacha ta'lim tashkilotida kadrlar zaxirasi shakllantirilib, ular bilan tizimli ish olib boriladi. Ta'lim-tarbiyaviy ishlar samaradorligini oshirish maqsadida umumiy yig'ilish qarori bilan maktabgacha ta'lim tashkilotida yangi pedagogik texnologiyalarni amaliyotga joriy etish ishlari amalga oshiriladi. Bu jarayonlarning barchasi maktabgacha ta'lim tashkilotlari samaradorligini ta'minlashdagi eng muhim vazifalar hisoblanadi.



**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. Shavkat Mirziyoyev. Yangi O'zbekiston demokratik o'zgarishlar, keng imkoniyatlar va amaliy ishlar mamlakatiga aylanmoqda. Toshkent, 2021.
2. Yusuf Xos Hojib. Qutadg'u bilik asari. (XI asr).
3. Maxmudov I. I. Boshqaruv psixologiyasi. O'quv qo'llanma. 2006.
4. D. R. Babayeva, M. A. Abdullayeva, G. X. Jumasheva. Maktabgacha ta'limni boshqarishning ilmiy asoslari. O'quv qo'llanma. Toshkent, 2021.
5. Ma'mura Abdumo'minovna Ismanova. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida rahbarlik qilish va tashkil etish yo'llari. Academic Research in Educational Sciences, Volume 2, Issue 5, 2021.
6. Abdieva F. Science and Innovation International Scientific Journal, Volume 1, Issue 8, UIF-2022: 8.2. ISSN: 2181-3337.
7. Supkhonovna H. N. Technology for the development of the qualities of pedagogical competence in future teachers. Asian Journal of Multidimensional Research, 2021, Vol. 10, No. 5, pp. 372–382.
8. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarini tashkil etish nizomi. 2018-yil.
9. A. A. Abdullayev. System of information and communication technologies in the education. Science and World International Scientific Journal, 2(5), pp. 19–21.

- 
- 13.00.00 Pedagogika fanlari
  - 13.00.01 Pedagogika nazariyasi. Pedagogik ta'limotlar tarixi
  - 13.00.02 Ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi (sohalar bo'yicha)
  - 13.00.03 Maxsus pedagogika
  - 13.00.04 Jismoniy tarbiya va sport mashg'ulotlari nazariyasi va metodikasi
  - 13.00.05 Kasb-hunar ta'limi nazariyasi va metodikasi
  - 13.00.06 Elektron ta'lim nazariyasi va metodikasi (ta'lim sohaları va bosqichlari bo'yicha)
  - 13.00.07 Ta'limda menejment
  - 13.00.08 Maktabgacha ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi
  - 13.00.09 Ijtimoiy pedagogika
  - 07.00.00 Tarix fanlari
  - 19.00.00 Psixologiya fanlari
  - 01.00.00 Fizika-matematika fanlari
  - 02.00.00 Kimyo fanlari
  - 03.00.00 Biologiya fanlari
  - 09.00.00 Falsafa fanlari
  - 10.00.00 Filologiya fanlari
  - 11.00.00 Geografiya fanlari



# MAKTABGACHA VA MAKTAB TA'LIMI

**Mas'ul muharrir:** Ramzidin Ashurov

**Ingliz tili muharriri:** Murod Xoliyorov

**Musahhih:** Alibek Zokirov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2025. №9**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Maktabgacha va maktab ta'limi" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Maktabgacha va maktab ta'limi" jurnali 26.09.2023-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №C-5669363 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: № 136361.**

**Manzirimiz:** Toshkent shahar, Yunusobod tumani  
19-mavze, 17-uy.